

Trafikverkets kraftsamling för ett närmare Sverige

AES Forskardag 2026
14 januari 2026

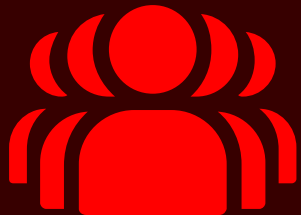
Agenda

- Kort introduktion till Trafikverket
- Varför kraftsamlar vi
 - Förändringar i omvärlden
 - Bakgrund i genomlysningen
- Så här har vi tagit oss an utmaningen
 - Målbild och tidslinje
 - Det här gör vi
 - Effekter så här långt
- Sammanfattande reflektioner och medskick



Vi gör Sverige närmare

Trafikverket i siffror



Styrelse

Generaldirektör Roberto Maiorana

12 000

Summa åak

150

olika yrken



Verksamhetsvolym 2024 (utfall)

94,3 miljarder



En vanlig dag i transportsystemet

1500 körprov

4700 tåg

900 000 cyklar

1 300 000 ton gods

61 000 vägfärjan

530 000 resenärer

Varför förändra?

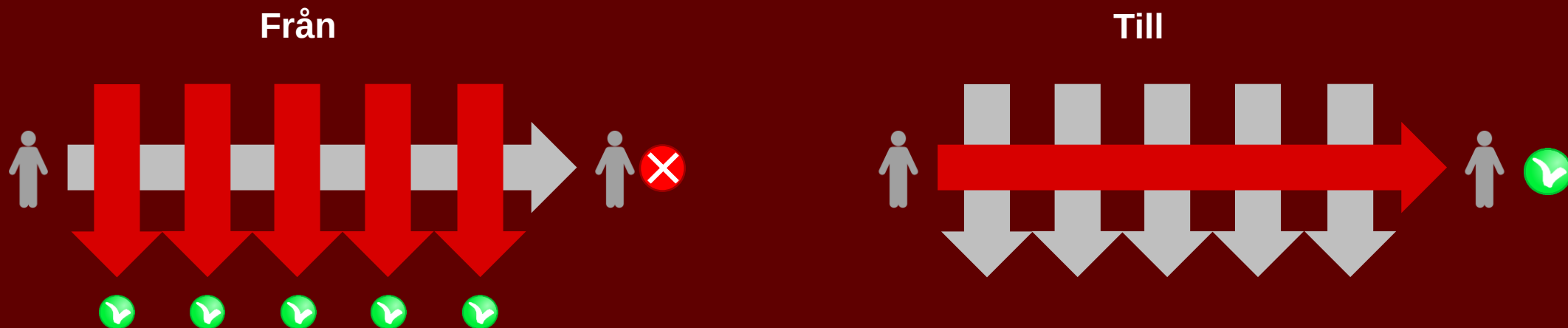
- omvärld och utmaningar

Hur förändra?

Vi kan, vill och måste bli bättre

- Vi behöver fokusera på dem vi är till för
- Vi har delat upp vårt arbete så att vi har tappat helheten
- Vi har gjort det onödigt krångligt för oss

Perspektivskiftet



Vi kraftsamlar för ett närmare Sverige



Öka fokus på
kund och omvärld



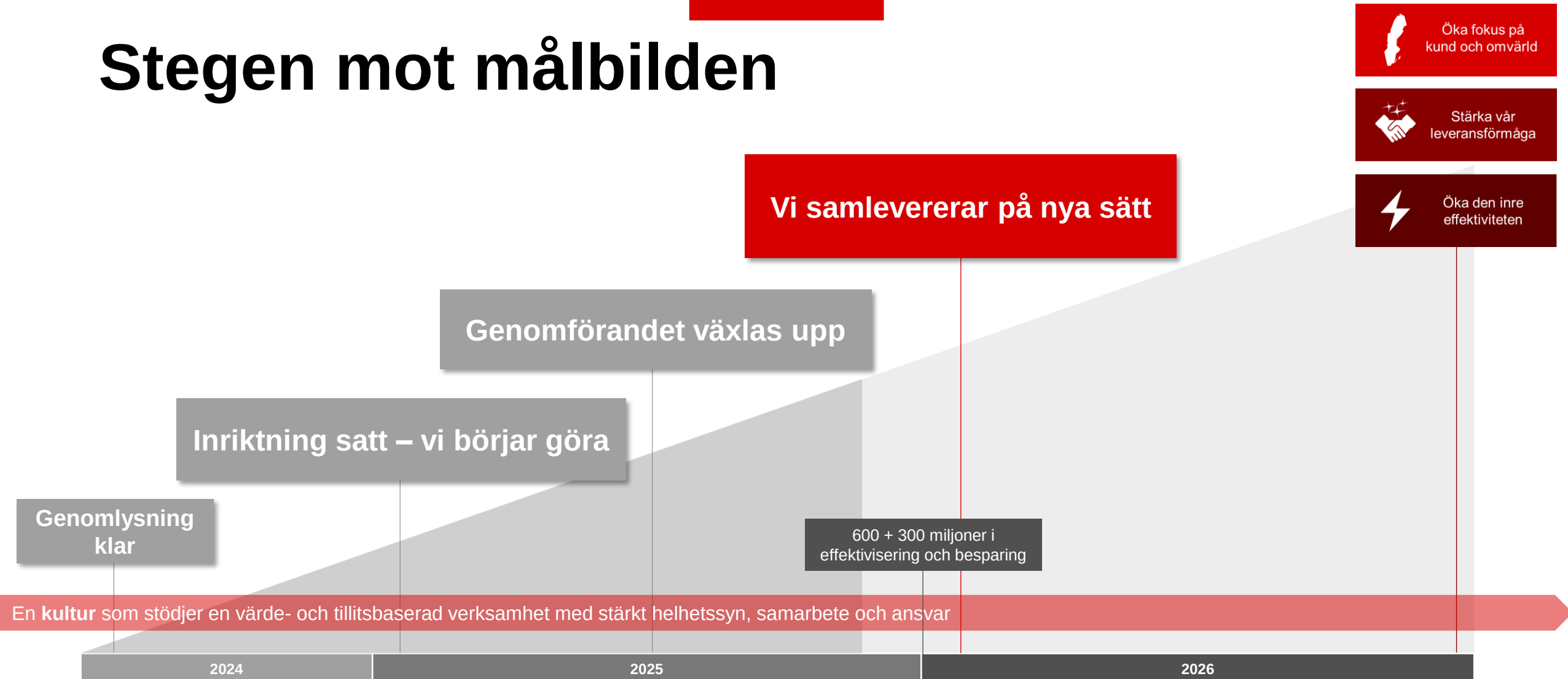
Stärka vår
leveransförmåga



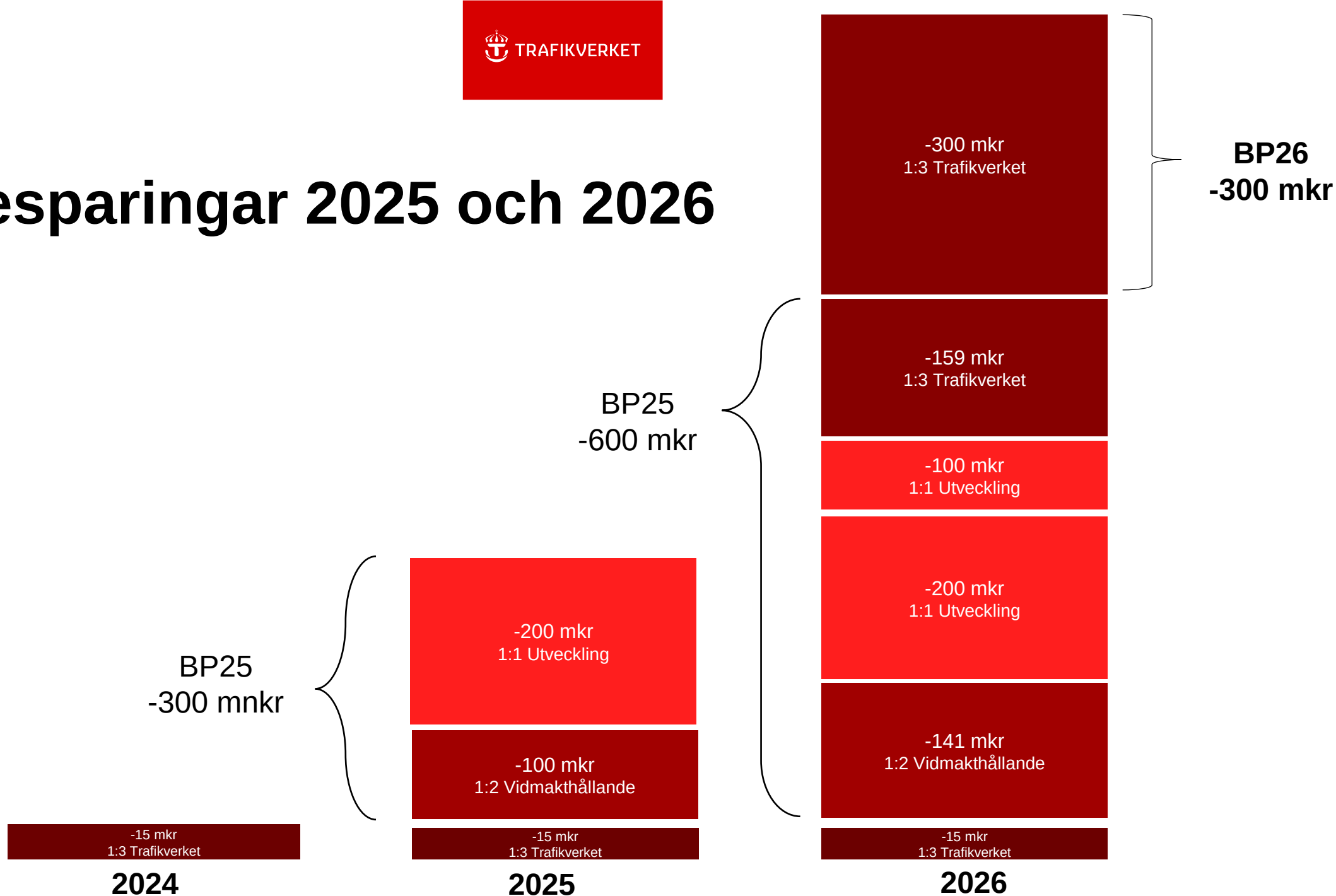
Öka den inre
effektiviteten

En kultur som stärker en värde- och tillitsbaserad verksamhet
Stärka styrningen på helheten

Stegen mot målbilden



Besparingar 2025 och 2026



Hur förändra (forts)?

- Trafikverkets ledningsgrupp äger förändringen
 - Fokus på helheten
 - Kultur
 - Kommunikation

Effekter av kraftsamlingen

- Så här långt!

Fler åtgärder än någonsin på vägen



Fler åtgärder än någonsin på väg

- Med hjälp av ökade medel och smart planering genomför vi fler åtgärder
- Under 2025 har 5 000 kilometer fått ny beläggning, en siffra som går att jämföra med 2024 då siffran istället var 3 000 kilometer.
- Den ökningen motsvarar sträckan Haparanda - Hamburg.
- Sommaren 2025 genomförde vi 30% mer belägningsarbeten än föregående år



Underhåll som håller
Sveriges järnvägar ru

Fler åtgärder än
någonsin på järnvägen

Fler åtgärder än någonsin på järnväg

- Vi hejdar det eftersatta underhållet från att växa och de närmaste åren kommer det att minska
- Under hela 2025 genomför vi över 1700 arbeten på järnvägen – en historiskt hög siffra
- Sommarens tågtrafik hade den bästa punktligheten på flera år – samtidigt som det går fler tåg och utförs fler underhållsarbeten än någonsin
- En högre punktlighet är ett resultat av branschens gemensamma ansträngningar
- Tågplanen för 2026 är fastställd
 - börjar gälla från och med den 14 december till och med 12 december 2026
 - 15 000 ansökningar om tidtabeller jämfört med 14 000 i tågplanen 2025 - ansökningar från 55 aktörer
 - 1800 planerade banarbeten under 2026



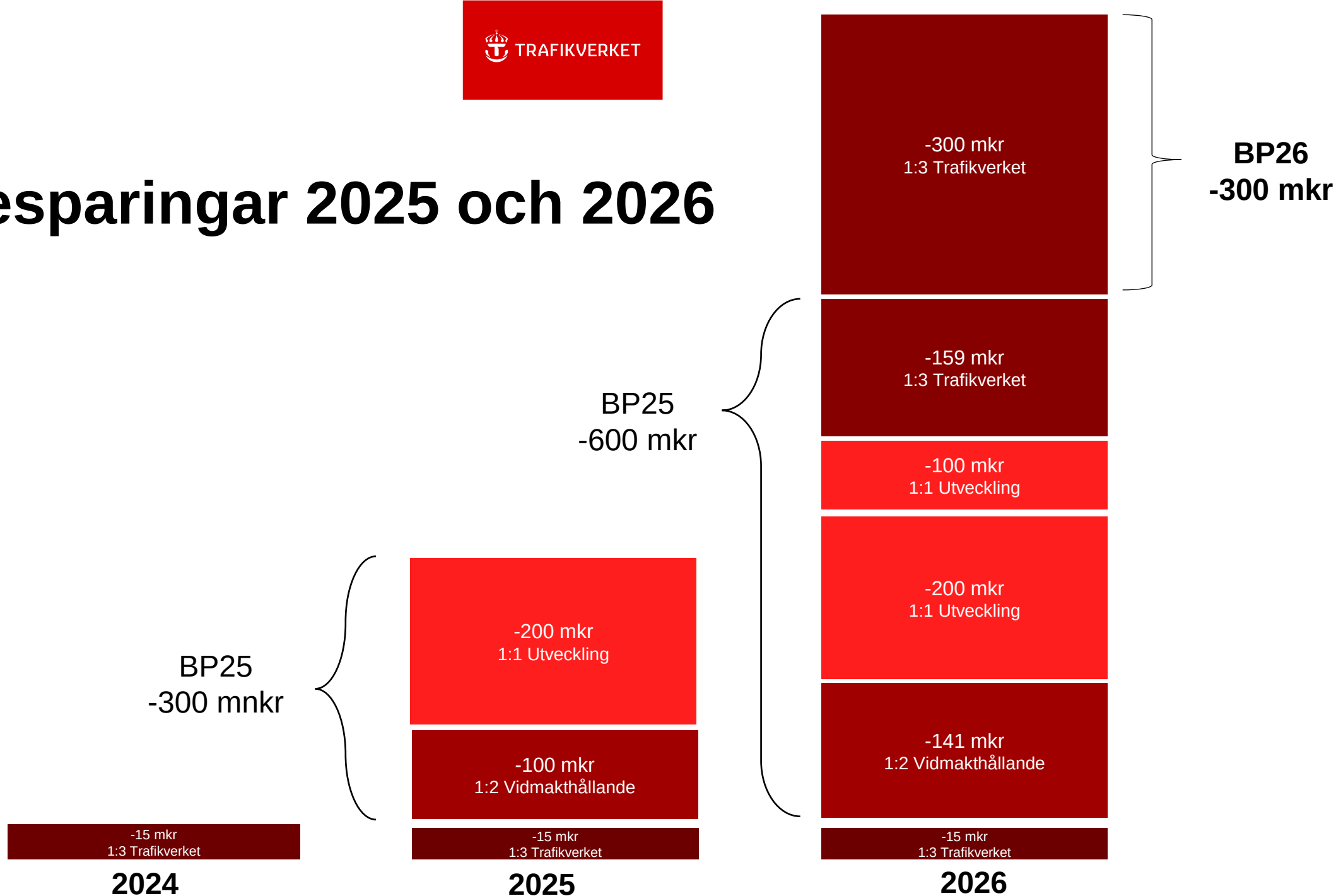
Besparingar genom förebyggande underhåll

Ett exempel

- Trafikverket utvecklar i snabb takt ett modernare och effektivare järnvägsunderhåll
- Ett exempel är digital besiktning av rälsens skick istället för okulär besiktning
- Det innebär en besparing på över 200 miljoner kronor



Besparingar 2025 och 2026



Ökad inre effektivitet och besparingar

Säkra långsiktiga effektiviseringar och besparingar – några exempel

- Genomfört besparingar enligt regeringens styrning för 2025 och planerar för fortsatta besparingar 2026
- Besparingarna har hittills skett utan varsel eller större arbetsmiljöutmaningar
- Samtidigt starkt fokus på genomförande av Trafikverkets uppdrag som ökar i omfattning
- Effektiviserat i förvaltningsobjekt och konsultväxling
- Sparat i administrativa system
- Sparat genom effektivare och modernare järnvägsunderhåll
- Bättre kostnadskontroll och fokus i vår verksamhetsutveckling



Har vi lyckats göra Sverige närmare?
och vad har vi lärt oss på vägen?